

« Une année inscrite sous le signe de l'innovation ! »



Pascal Misselyn
Coordinateur de
BRUGEL



Éric Mannès
Président ad interim de
BRUGEL et Administrateur
pour le secteur de l'eau

Interview croisée de **Pascal Misselyn**, Coordinateur de BRUGEL, et d'**Éric Mannès**, Président ad interim de BRUGEL et Administrateur pour le secteur de l'eau.

Faits marquants

Pascal Misselyn : Pour BRUGEL, les grands faits marquants de cette année 2019 ont été l'adoption par l'Union européenne du « Clean Energy Package », le véritable bond en avant des énergies renouvelables, de gros chantiers comme les méthodologies tarifaires et le lancement d'une « sandbox » qui permet aux porteurs de projets de proposer des initiatives créatives en faveur du développement de la transition énergétique.

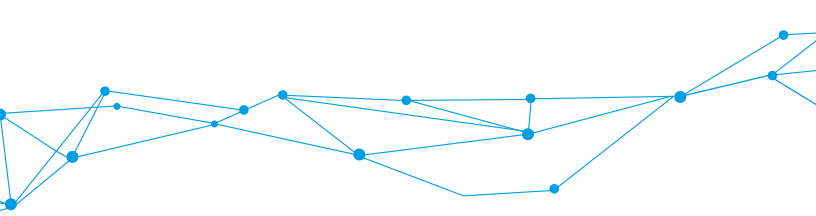
Éric Mannès : Pour le secteur de l'eau, BRUGEL a initié un dialogue très constructif sous forme d'ateliers avec VIVAQUA et la SBGE.

Stabilité des prix de l'énergie

Pascal Misselyn : Pour la partie régulée, BRUGEL a œuvré à la stabilité des méthodologies tarifaires qui limitent fortement les augmentations et favorisent même les diminutions pour le gaz.



Retrouvez l'interview complète d'Éric Mannès et de Pascal Misselyn sur le site dédié au rapport annuel 2019. Eric et Pascal y reviennent sur tous les enjeux liés aux marchés de l'électricité et du gaz ainsi que sur les enjeux liés à la tarification de l'eau.



Précarité énergétique

Pascal Misselyn : Globalement, la pauvreté, l'endettement, les difficultés de paiement, le nombre de limiteurs de puissance et de clients protégés n'ont pas changé par rapport aux années précédentes.

Éric Mannès : Nous constatons à nouveau que le système de protection du consommateur bruxellois ne joue pas en faveur de la dynamique du marché de l'énergie.

Plateforme ATRIAS

Pascal Misselyn : Le bout du tunnel est en vue. Les concepteurs du projet ATRIAS ont cependant dû faire l'impasse sur toute une série d'applications qui participent à la dynamique de la transition énergétique. Mais des initiatives parallèles pourraient répondre aux besoins des GRD dans ce domaine.

Énergies renouvelables

Éric Mannès : On ressent désormais qu'il y a une volonté du public bruxellois d'avancer dans la transition énergétique, notamment au niveau de l'intérêt porté aux véhicules électriques.

Pascal Misselyn : Nous constatons également qu'un nombre croissant de Bruxellois s'intéressent au développement des communautés d'énergie.



Comme les années précédentes, nous avons cultivé cette volonté de dialogue, en organisant notamment des consultations.

Stratégie opérationnelle vis-à-vis des acteurs du secteur

Pascal Misselyn : Comme les années précédentes, nous avons cultivé cette volonté de dialogue, en organisant notamment des consultations. En 2019, nous avons notamment proposé une formule innovante de consultation pour le plan d'investissement du GRD.

Éric Mannès : Le nouveau conseil d'administration (CA) de BRUGEL a adopté une approche plus volontariste et pousse les équipes à proposer des initiatives innovantes.

Contrôle du prix de l'eau

Éric Mannès : BRUGEL a commencé par étudier le fonctionnement du secteur avant d'instaurer un système de régulation Cost + qui a poussé les deux opérateurs à la réflexion. En 2019, VIVAQUA a développé, présenté et mis en place un plan stratégique VIVAnext très ambitieux. Ce plan propose une réorganisation des procédures, mais également des mentalités, au niveau de la société.



On ressent désormais qu'il y a une volonté du public bruxellois d'avancer dans la transition énergétique, notamment au niveau de l'intérêt porté aux véhicules électriques.

Contrôle de gestion

Pascal Misselyn : Nous avons constitué des KPI (indicateurs de performance) et développé un tableau de bord. Nous espérons ainsi parvenir à une certaine stabilité et fonctionner avec plus de monitoring.

Conseil d'administration

Éric Mannès : En 2019, les CA ont été assurés avec trois administrateurs sur cinq. Cette disposition a permis à BRUGEL de remplir pleinement son rôle pour les secteurs de l'énergie et de l'eau.

